

# To Be Skilled or Not to Be Skilled:

μαθήματα για υποψήφιους σχοινοβάτες σε  
ελληνικά πανεπιστημιακά τμήματα

Εμμανουήλ Γαρουφάλλου, Αναπληρωτής Καθηγητής

E-mail: [mgarou@ihu.gr](mailto:mgarou@ihu.gr), [Garoufallou@gmail.com](mailto:Garoufallou@gmail.com)

Ερευνητικό Εργαστήριο «ΜεταΔΕΔΟΜΕΝΩΝ, Διαχείρισης Πληροφοριών και Δεδομένων» (MetaDATA LAB) του Τμήματος Βιβλιοθηκονομίας, Αρχειονομίας και Συστημάτων Πληροφόρησης της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.

## To Be Skilled or Not to Be Skilled

Εκπαιδευτικό Προσωπικό

Ερευνητές

Φοιτητές

Διοικητικό Προσωπικό

Απόφοιτοι

Επαγγελματίες/Εργαζόμενοι στο  
γνωστικό πεδίο/Περιφερειακοί  
παίκτες

Άνεργοι

Οργανισμοί...



# Δεξιότητες...

«Η βενετική Κρήτη δεν υπήρχε πια. ....Και η Οθωμανική Αυτοκρατορία **άλλαξε**. Οι αιώνες των κατακτήσεων είχαν φθάσει στο τέλος τους. Και καθώς η αυτοκρατορία άλλαζε, οι κυβερνώντες της **χρειάζονταν δεξιότητες τις οποίες προηγουμένως δεν εκτιμούσαν ιδιαίτερα**. ....

Ο Παναγιώτης Νικούσιος, ο οποίος **ήταν ένας από τους δύο διαπραγματευτές των Οθωμανών** ....

Ο κλήρος έπεσε στον Αλέξανδρο Μαυροκορδάτο, τον δεύτερο μεγάλο δραγουμάνο, να εκπροσωπήσει τον σουλτάνο σε ένα ακόμη πιο απαιτητικό διπλωματικό καθήκον. (1688, 21 Ιουλίου 1718 συνθήκη στο Πασάροβιτς, το σημερινό Παζάρεβατς)

# Αποστολή του Τμήματος

Αποστολή του Τμήματος είναι ...

«...Το Τμήμα έχει θέσει ως προτεραιότητά του τη διαρκή προσαρμογή στις συνεχείς επιστημονικές και τεχνολογικές εξελίξεις και τη δημιουργία αποφοίτων **με γνώσεις και δεξιότητες σε αντικείμενα αιχμής της Επιστήμης Βιβλιοθηκονομίας, της Αρχειονομίας και της Πληροφόρησης.** Στόχος του είναι να μπορούν οι απόφοιτοί του να ενταχθούν απρόσκοπτα στην αγορά εργασίας, ευρωπαϊκή και διεθνή, στην οποία θα προσφέρουν υπηρεσίες υψηλής ποιότητας. ...»

## Στρατηγική του Τμήματος για την ακαδημαϊκή του ανάπτυξη

«Τα τελευταία χρόνια, τα επαγγέλματα της πληροφόρησης αλλάζουν, εξελίσσονται με ταχύ ρυθμό και αναδύονται νέες απαιτήσεις σε δεξιότητες, λόγω της τεχνολογικής εξέλιξης και των νέων δεδομένων στην οργάνωση, διαχείριση, διάχυση και προβολή της πληροφορίας.

Οι επαγγελματίες της πληροφόρησης καλούνται **να αναπτύξουν νέες ικανότητες και να αναλάβουν καινούριους ρόλους, που θα τους επιτρέψουν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της Κοινωνίας της Πληροφορίας και τις εξελίξεις που φέρνει η 4η Βιομηχανική Επανάσταση.**

Οι προκλήσεις και ευκαιρίες του σύγχρονου περιβάλλοντος - πληροφοριακού, τεχνολογικού, κοινωνικο-οικονομικού, εκπαιδευτικού — επαναπροσδιορίζουν τους όρους της εκπαίδευσης στη Βιβλιοθηκονομία και Αρχειονομία και υπαγορεύουν την ανάγκη περαιτέρω ανάπτυξης των συγκεκριμένων επιστημονικών πεδίων. ...»

# «Προτείνετε μία ή περισσότερες από τις στρατηγικές»

(Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ))

- Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις
- Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών
- Ορισμός στόχων
- Σχεδιασμός έργων
- Καθορισμός προτεραιοτήτων
- Λήψη αποφάσεων
- Παραγωγή νέων ερευνητικών ιδεών
- Διαχείριση της ποιότητας
- Αυτόνομη εργασία
- Ομαδική εργασία - κατανομή ευθυνών
- Εργασία σε διεθνές περιβάλλον
- Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον
- Σεβασμός στη διαφορετικότητα και στην πολυπολιτισμικότητα
- Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας και ευαισθησίας
- Σεβασμός στην επιστημονική και επαγγελματική δεοντολογία
- Επικοινωνιακές δεξιότητες (προφορικές, γραπτές)
- Τήρηση επαγγελματικής δεοντολογίας
- Τήρηση κατευθυντήριων οδηγιών καλής πρακτικής
- Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης
- Ευαισθησία σε θέματα διεθνών οδηγιών και κοινών πολιτικών
- .....

# Πώς φτάσαμε σε αυτό το σημείο;

- Διοίκηση και Ηγεσία,
- Μάρκετινγκ, Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα,
- Συστήματα Ανάκτησης Πληροφορίας,
- Διαδικτυακές Εφαρμογές και Συστήματα Διαχείρισης Περιεχομένου
- Οργάνωση και Διαχείριση Ψηφιακών Συλλογών και Δεδομένων | Διαχείριση Συλλογών, Πληροφοριών και Ερευνητικών Δεδομένων
- Προηγμένα Θέματα Περιγραφής Πόρων
- Διαχείριση Ψηφιακών Αρχείων,
- Ιατρική Βιβλιοθηκονομία
- Οργάνωση Πολιτιστικών Οργανισμών και Εφαρμογή Ψηφιακών Τεχνολογιών | Τεχνολογίες Ιστού
- Συμπεριφορά Αναζήτησης Πληροφοριών σε Ψηφιακό Περιβάλλον,
- Δια Βίου Μάθηση και Ψηφιακό Γραμματισμό,
- Ψηφιακές Βιβλιοθήκες και Καταθετήρια Δεδομένων | Ψηφιακές Βιβλιοθήκες, Ψηφιακά Αρχεία και Καταθετήρια
- Σημασιολογικός Ιστός και Οντολογίες,
- Μεταδεδομένα, Συνδεδεμένα Δεδομένα και Οντολογίες
- Εξόρυξη Δεδομένων και Οπτικοποίηση, Μεγάλα Δεδομένα.

# Κάποιες δράσεις του Τμήματος

Στο πλαίσιο του σχεδιασμού για τη δημιουργία ΠΜΣ στο Τμήμα Βιβλιοθηκονομίας & Συστημάτων Πληροφόρησης του ΑΤΕΙΘ σε συνεργασία με την Ένωση Ελλήνων Βιβλιοθηκονόμων & Επιστημόνων Πληροφόρησης και το ΠΙΕΤ Βορείου Ελλάδος οργανώθηκε ημερίδα με θέμα: **«Μια πρώτη προσέγγιση για τον Καθορισμό των Δεξιοτήτων των Ελλήνων Βιβλιοθηκονόμων και Επιστημόνων της Πληροφόρησης» (31/10/2014)**

Για πρώτη φορά ένας φορέας στην Επιστήμη της Πληροφόρησης ξεκίνησε έναν δημόσιο διάλογο με σκοπό να καταγραφούν οι απόψεις όλων των ενδιαφερομένων μελών για τις γνώσεις, τις δεξιότητες και τα προσόντα που πρέπει να έχουν οι επιστήμονες της πληροφόρησης, οι βιβλιοθηκονόμοι και το τι ζητεί η αγορά εργασίας από αυτούς.

**«DOAbLE – Digital Open Access Libraries 2 : Οι βιβλιοθήκες ως κέντρα δημιουργικότητας και καινοτομίας» (18/12/2014)**

**MTSR Conference, 2013 έως σήμερα - 17th International Conference on Metadata and Semantics Research, Milan, 25th - 27th October 2023 (<http://www.mtsr-conf.org/home>)**

**«Ο Επαναπροσδιορισμός του Ρόλου των Βιβλιοθηκών και των Βιβλιοθηκονόμων στην Νέα Εποχή του Branding» (19/5/2016).** Με την συμμετοχή των: Οργανωτική Επιτροπής Ενίσχυσης Βιβλιοθηκών-Θεσσαλονίκη που απαρτίζονται από τα ακόλουθα ιδρύματα και φορείς: Goethe Institut Thessaloniki, Τμήμα Βιβλιοθηκονομίας & Συστημάτων Πληροφόρησης ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Αμερικανική Γεωργική Σχολή, ACT American College of Thessaloniki, Δίκτυο Βιβλιοθηκών Δήμου Θεσσαλονίκη



# Κάλεσμα οργανισμών και εταιρειών για κατάθεση απόψεων για το ΠΜΣ του Τμήματος (2016-2017)

- Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδος και τον Γενικό Διευθυντή της.
- Πανεπιστήμιο Πατρών - Βιβλιοθήκη και Υπηρεσία Πληροφόρησης
- Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο-Βιβλιοθήκη και Κέντρο Πληροφόρησης
- Ίδρυμα Ευγενίδου - Βιβλιοθήκη
- Μουσείο Μπενάκη - Βιβλιοθήκη
- Βιβλιοθήκες της Αμερικανικής Γεωργικής Σχολής Θεσσαλονίκης
- American College of Thessaloniki - Bissel Library
- .....

## Εταιρείες και ξένα ακαδημαϊκά Ιδρύματα και Ερευνητικά Κέντρα

- Drexel University - Metadata Research Center - College of Computing & Informatics
- University of Alcalá - Computer Science Department
- University of Tallinn - School of Digital Technologies
- University of Karlsruhe - Communication and Media Management Department
- University of Milano-Bicocca - Department of Informatics, Systems & Communications
- University of Cadiz - Department of Informatics & Computer Science
- University of Rome Tor Vergata - Department of Enterprise Engineering
- .....

# Συμμετοχή φοιτητών/τριών

- Οι φοιτητές/τριες έχουν ενεργό συμμετοχή στην έκφραση απόψεων γύρω από τις δεξιότητες και τα προσόντα που πρέπει να έχουν οι επαγγελματίες του χώρου τον 21<sup>ο</sup> αιώνα, και συμμετέχουν ενεργά σε όλες τις εκδηλώσεις του τμήματος, καταθέτουν απόψεις και συμμετέχουν σε σχετικές έρευνες.
- Έρευνα σχετικά με τα μαθήματα και τις δεξιότητες για τα έτη 2023-2024 μέσω συνεντεύξεων. Έχουμε έως σήμερα πάνω από 60 συνεντεύξεις με αναλυτικά στοιχεία και προτάσεις από τους/τις φοιτητές/τριες.

# Στόχος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής είναι να ανοίξει το δρόμο για τα κράτη μέλη της προωθώντας σθεναρά την ψηφιοποίηση της εκπαίδευσης μέσω διαφόρων πρωτοβουλιών όπως:

- Σχέδιο Δράσης για την Ψηφιακή Εκπαίδευση 2021-2027: Επαναφορά της εκπαίδευσης και της κατάρτισης για την ψηφιακή εποχή με δύο στρατηγικές προτεραιότητες και σχετικές ενέργειες

- 1) ενθάρρυνση της ανάπτυξης ενός ψηφιακού εκπαιδευτικού συστήματος υψηλής απόδοσης και
- 2) ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων και ικανοτήτων για τον ψηφιακό μετασχηματισμό.

- Ψηφιακή πυξίδα 2030 ή η πολιτική της ψηφιακής δεκαετίας της Ευρώπης με συγκεκριμένους στόχους και στόχους για τον ψηφιακό της μετασχηματισμό

- Οι πέντε κορυφαίες επενδύσεις στην ψηφιακή εκπαίδευση είναι

- 1) ψηφιακή υποδομή, 2) εξοπλισμός,
- 3) ψηφιακές δεξιότητες του ενήλικου πληθυσμού,
- 4) κατάρτιση εκπαιδευτικών σε ψηφιακές δεξιότητες και
- 5) ψηφιακές πλατφόρμες εκπαίδευσης.

# Η εκπαίδευση με βάση τις δεξιότητες (Skill based education)

...κερδίζει έδαφος.

Οι μαθητές/τριες, φοιτητές/τριες, και ενήλικοι εκπαιδευόμενοι θα δώσουν στο μέλλον μεγαλύτερη έμφαση σε πιο πρακτικά, εξατομικευμένα και εστιασμένα στις δεξιότητες μαθήματα.

Τα **μικρο-διαπιστευτήρια (Micro-credentials)** είναι μια δυνητικά ελκυστική επιλογή για να ακολουθήσουν άτομα μια επαγγελματική σταδιοδρομία σε τομείς όπου δεν υπάρχουν επίσημα προσόντα.

Ως εκ τούτου, τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης πρέπει να συνδέσουν τα προγράμματα σπουδών τους και την εκπαίδευση που προσφέρουν με τις ανάγκες των «πελατών» τους και τις τάσεις του κλάδου.

Πρέπει επίσης να αναπτύξουν πιο ελκυστικά και ευέλικτα μαθήματα που θα επικεντρώνονται στην ανάπτυξη δεξιοτήτων, δίνοντας επιλογές μικροδιαπιστευτηρίων **για εκπαίδευση, κατάρτιση, επανεκπαίδευση και αναβάθμιση δεξιοτήτων (reskilling, and upskilling).**

**Σε ποιο σημείο είμαστε στην Ελλάδα;**

## Digital skills masterclass

Ψηφιακές δεξιότητες και γραμματισμός στα μέσα ως σημαντικές δεξιότητες στην επαγγελματική εκπαίδευση και κατάρτιση: ο ρόλος των εκπαιδευτικών και των βιβλιοθηκονόμων

## Φόρμα Συμμετοχής

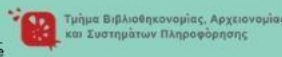
Πληροφορίες 2310 492 800 [perrotiscollege@afs.edu.gr](mailto:perrotiscollege@afs.edu.gr)

17:00 Εγγραφές και networking

Τρίτη  
4 Απριλίου 2023  
17:00-21:00

Διεθνές Κέντρο  
Ψηφιακού  
Μετασχηματισμού και  
Ψηφιακών Δεξιοτήτων  
της Cisco,  
Θεσσαλονίκη

### ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



### ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ



Ένωση Ελλήνων Βιβλιοθηκονόμων & Επιστημόνων Πληροφόρησης

**ΕΕΒΕΠ**



**P.J.L.**

### ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ



Η εκδήλωση πραγματοποιείται στο πλαίσιο του έργου NERDVET. THINK SMART! ENHANCING CRITICAL THINKING SKILLS & MEDIA LITERACY IN VET.

# Teach for Future Project

Educational Transformation of Adults through Innovation, Technology and Entrepreneurship | **shortlisted**

- **300 adults trained in Greece, Bulgaria and Romania**
- **All aspects of Management** >>>> Testing and certification process of all competences
- **Time Management**
- **Data Management**
- **Innovation Management**
- **Storytelling**
- **Managing Information Overload, Information Quality, Fake News and Disinformation,**
- **Network Collaboration**
- **Crowdsourcing**
- **Managing Space**
- **Leading Innovation, Creative Leadership, Collective Intelligence and Competing Values Framework**
- **Theory of Change**
- **Entrepreneurship & Leadership** >>>> Testing and certification process of Leadership and Entrepreneurship competences
- **3D printing, Image editing, Digital Marketing, ICT** >>>> **ECDL**

# Digital competence and information literacy for librarians – NEDLib 2023-2026

- Greece
  - Latvia
  - Portugal
  - Bulgaria
  - Romania
- 
- Literacies, Information Literacy
  - Media and Information Literacy
  - Fake News and Disinformation – Interpreting Data Visualizations,
  - Gamification in Libraries - AI

## Και τώρα; Διαχρονικές Βασικές Ανθρώπινες Δεξιότητες

Η ανάπτυξη της τεχνολογίας, οι δεξιότητες που μπορούν οι εργαζόμενοι να έχουν με την ανάπτυξη της 4<sup>ης</sup> Βιομηχανικής Επανάστασης μπορεί να αλλάξει τη μελλοντική αγορά εργασίας, αλλά οι βασικές **ανθρώπινες δεξιότητες** δεν εξαφανίζονται.

Οι ανθρώπινες δεξιότητες ξεπερνούν τον χρόνο, διατηρούνται και αναπτύσσονται, και αποτελούν μέρος κάθε κλάδου και επαγγέλματος.

Οι μελλοντικοί ηγέτες, τα μελλοντικά στελέχη, οι μελλοντικοί εργαζόμενοι μπορεί να βρουν ορισμένες από αυτές τις διαπροσωπικές δεξιότητες πιο προκλητικές λόγω της εξαιρετικής εξάρτησής τους από τη μη ανθρώπινη τεχνολογία.

Η ανάπτυξη αυτών των δεξιοτήτων θα βοηθήσει στη διαφοροποίηση των υποψηφίων για εργασία στο μέλλον και μπορεί να τους δώσει ένα συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι των άλλων υποψηφίων.



## Διαχρονικές Βασικές Ανθρώπινες Δεξιότητες

- Δημιουργικότητα
- Ομαδική Συνεργασία
- Ενσυναίσθηση
- Διεπιστημονική γνώση
- Κοινωνικές ικανότητες/δεξιότητες



Thank  
you!

## To Be Skilled or Not to Be Skilled:

μαθήματα για υποψήφιους σχοινοβάτες σε ελληνικά  
πανεπιστημιακά τμήματα

Εμμανουήλ Γαρουφάλλου, Αναπληρωτής Καθηγητής

E-mail: [mgarou@ihu.gr](mailto:mgarou@ihu.gr), [Garoufallou@gmail.com](mailto:Garoufallou@gmail.com)

Ερευνητικό Εργαστήριο «ΜεταΔΕΔΟΜΕΝΩΝ, Διαχείρισης Πληροφοριών και  
Δεδομένων» (MetaDATA LAB) του Τμήματος Βιβλιοθηκονομίας, Αρχειονομίας  
και Συστημάτων Πληροφόρησης της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών του  
Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος.